



## آغاز عملیات اجرایی مجتمع آرتا فولاد مبین اردبیل



**بی نظمی**

**خطرناک ترین آفت در اداره امور**

**روحیه جهادی**

**و بازشماری صندوق های رأی شورا**

**بی تدبیر مدعیان تدبیر**

**در سوگ سلیمان عمی**

**آدرس غلط ندهیم**

## انتظار از دولت جدید

## مبارزه با فساد در ورزش

سال هاست که از فساد در ورزش و لزوم مبارزه جدی با آن حرف زده می شود. در سال های اخیر هر فردی که در تشکیلات ورزش به پست و مقامی دست یافته اولین حرف و سخنان در ارتباط با مبارزه با فساد بوده است.

برای فساد در فوتبال پرونده های قطوری تشکیل دادند و مجلس شورای اسلامی نیز در آن ورود پیدا کرد ولی مبارزه قاطع و خشکاندن ریشه آن همچنان با ما و اگرها مواجه بوده است.

در ورزش، مسئولین مربوطه اگر می توانستند جریان فرصت طلب و مخرب را شناسایی و پای آن ها را از صحنه ورزش قطع بکنند، بسیاری از مشکلات مرتبط با فساد مرتفع می گردید.

جریان سودجویی منفعت پرست سر منشأ فساد در ورزش است. مبارزه با آن، کار چندان سخت و غیرممکنی نیست. اگر اراده بر مبارزه و قلع و قمع کردن اش استوار باشد در کمترین زمان می توان کارهای ماندنی و فراموش نشدنی انجام داد.

این روزها علاقه مندان به ورزش امیدوارند که در دولت جدید تکلیف شعارهای سال های اخیر یعنی مبارزه با فساد در ورزش روشن بشود.

رئیس دولت جدید با تجربه ای سنگین از چگونگی برخورد با عاملان فساد، در بخش ورزش نیز مطمئن قادر است با به کارگیری نیروهای جوان و کارآمد و نترس و شجاع این

بحث را برای همیشه به پایان برساند.

با شناختی که از رییس جمهور منتخب وجود دارد روزهای بسیار روشن و امید بخشی را می توان برای ورزش پیش بینی کرد. روزهایی که می تواند قطار ورزش را بر روی ریل توسعه و صداقت برگرداند و برای آن سرنوشت خوب و قابل اتکایی رقم بزند. محکم برداشتن قدم اول در دولت مردمی برای ورزش در انتخاب مسئول و وزیر مربوطه خواهد بود. وزیر باید فردی باشد که اجازه نفوذ جریان فاسد و مخرب در ارکان وزارتخانه را ندهد و فرصت ابراز وجود افراد دلسوز و خیرخواه ملک و ملت را فراهم بسازد.

در دولت جدید به پایان رسیدن ماجرای قرارداد ویلموتس و اعلام نظر نهایی در مورد عاملان آن مورد انتظار می باشد. برخورد با متخلفانی که در ارتباط با فساد پرونده دارند، می تواند عاملی برای توقف عملیات و اقدامات کسانی باشد که چون زالو سال هاست خون ورزش را می مکند و از آن طلبکار نیز می باشند.

با شروع به کار دولت جدید، پایه های فعالیت و یکه تازی دروغگویان، مفسدان، شارلاتان ها و نان به نرخ روز خورها در ورزش لرزان خواهد شد چرا که با برنامه ریزی مناسب و به کارگیری افراد متعهد و دوستدار انقلاب، برای ن ها جایی در ورزش نخواهد بود. انشالله.

## موضوع هفته



ما را در فضای مجازی دنبال کنید

@donya\_ardebil

## رتبه بندی کشوری هیئت های ورزشی

سطوح مختلف نمی توانست چنین رتبه ای را تأیید بکند مشکوک بودن حرکت فدراسیون و اعطای چنین رتبه ای به هیئت فوتبال استان مطرح شد.

اگر سرفصل هایی که به آن ها امتیاز تعلق گرفته منتشر می شد، می توانست بسیاری از ابهامات را رفع نماید و زمانی که به درخواست رسانه ها در این مورد اهمیتی داده نشد و سؤال ها بی جواب ماند، از وجود دست های پشت پرده سخن گفته شد.

از قدیم گفته اند: "آن را که حساب پاک است از محاسبه چه باک است". اگر هیئت های ورزشی به صحت و سقم رتبه های اعلام شده از فدراسیون ها اطمینان کامل دارند باید از پیشنهاد اعلام امتیازات و ریز آن استقبال بکنند. بدون شک در صداقت آن هایی که امتیاز تعلق گرفته به هیئت ها را جزء اسرار مگو و از محرمانه ترین اسناد می دانند، باید شک کرد. حتما در کفش شان ریگی وجود دارد که میزان اعتماد به آن ها هر روز با یک چالش جدوی روپرو میشود.

کارآیی یک هیئت ورزشی و میزان موفقیت آن، بستگی به نتایج حاصله در رقابت های مختلف دارد. هیئتی که تیمی در سطوح بالای لیگ نداشته باشد و یا یک ملی پوش و یار ثابت در یکی از تیم های ملی در مقاطع مختلف سنی معرفی نکند و یا مسابقات اش فقط در یک سطح و آن هم به عنوان اغواء کننده لیگ برتر برگزار شود و یا در مسابقاتش بحث سقوط، جایگاهی نداشته باشد و یا اعطای عناوین مختلف و پناه بردن به کلمات و آمارهای ساختگی، کار همیشگی باشد قرار گرفتن اش در رتبه های بالا جز افسوس و شک کردن به هر آن چه که رتبه بندی هیئت های ورزشی است نمی تواند نفع دیگری برای عوامل این حرکت داشته باشد.

شفاف سازی یکی از نیازهای اساسی و ضرورت اداره نهادها و تشکیلات اداری و مردمی است. اگر شفافیت نباشد شک و تردیدها در مورد عملکردها و ادعای مسئولین افزایش پیدا می کند. شفافیت در واقع متضاد پنهان کاری است. پنهان کاری معمولاً از آن جهت انجام می شود که فرد یا نهادی قصد دست زدن به اعمالی خلاف قانون داشته باشد.

اگر می خواهیم که مردم و جامعه ورزش به رتبه های اعلامی اطمینان داشته باشند، چاره ای جز انتشار نامه فدراسیون به همراه پارامترهای اعلامی و امتیازهای اخذ شده نبوده و نیست. عدم همراهی هیئت های ورزشی و اصرار برای پنهان کاری می تواند خبر از آمارسازی ها برای تصاحب عناوین آنچنانی داشته باشد

همکاران ما در کانال ورزش اردبیل نیوز، در مطلب کوتاهی با اشاره به رتبه بندی هیئت های مختلف ورزشی در سطح کشور، خواستار شفافیت و انتشار نامه فدراسیون ها، همزمان با اعلام خبر مربوطه شده اند.

انگشت گذاشتن بر موضوعی که در سال های گذشته بارها موجب سوء استفاده طالبان قدرت و طرفداران دیده شدن ها و مطرح شدن ها گردیده کاری بجا و به موقع می باشد. معمولاً در اواخر سه ماهه اول سال، موتور اعلام رتبه هیئت های ورزشی روشن می شود و رؤسای که بقای خود و دست نشانده ها را در بزرگنمایی ها، خودمحموری ها و خودکامگی ها جستجو می کنند، سینه چاک مقام هایی می شوند که توان مشغول کردن اذهان برای مدتی هرچند محدود را داشته باشند.

در بوق و کرنا کردن رتبه بندی های اعلام شده با اهداف و نیات خاص انجام می شود. هیئت هایی که ورزشکارانش مدال آوری کرده و از سکوهای قهرمانی بالا رفته و یا بحث آموزش را مورد توجه قرار داده اند، بدون توسل به نامه فدراسیون ها برای مردم و علاقه مندان ورزش قابل احترام و شایسته تکریم می باشند. اما چیزی که زمینه نگاه منفی به برخی از رتبه بندی ها را فراهم می کند عدم همخوانی رتبه اعلامی از سوی فدراسیون ها با واقعیت های موجود در جامعه می باشد.

برای از بین بردن هرگونه شک و شبهه و جدا کردن چهره های آمارساز و شهرت باز از خدمتگزاران واقعی، انتشار پارامترها و امتیازهای کسب شده توسط هیئت ها همراه با نامه فدراسیون ها لازم و ضروری است.

وقتی یک هیئت ورزشی ادعای قرار گرفتن در رأس هیئت های کشوری را می کند باید برای جلب هرچه بیشتر اعتماد جامعه ورزش، نسبت به اعلام امتیازات و موارد مربوط به کسب امتیاز اقدام نماید.

برخی رفتارهای رخ داده در سال های نه چندان دور، اعتماد به رتبه هیئت های ورزشی اعلامی از فدراسیون ها را کم رنگ کرده است. وقتی نام یک رشته ورزشی در ردیف اول استان ها قرار می گیرد ولی در سطح جامعه اثری از آن دیده می شود، مردم کم کم به چنین رتبه ها و مقام ها بی تفاوت می شود.

به عنوان مثال، در سال های گذشته هیئت فوتبال استان اردبیل بر اساس نامه ساکت دبیر کل وقت فدراسیون فوتبال به عنوان دوم کشور مفتخر شده بود ولی از آن جایی که واقعیت های فوتبال استان، تعداد تیم های حاضر در لیگ ها و تعداد ملی پوشان در

# نیاز ورزش به مدیرانی صادق و راستگو



و برنامه ریزی کردند تا آن‌ها در ستادها مدام از محاسن، قدرت و کارایی عزیزانشان سخن بگویند. آن‌ها خواستند به همه بقبولانند که مدیران مورد نظر آن‌ها از همان روز اول تولد هوادار اصولگراها بوده‌اند و مدیریت‌شان در دولت یازدهم و دوازدهم اتفاقی و نتیجه اصرار و پافشاری مسئولین و فامیل و اقربا بوده است.

این قبیل افراد که می‌توانند زود رنگ عوض بکنند این بار حتما تیرشان به سنگ خواهد خورد چرا که مردم با حضور در پای صندوق‌های رأی "نه" محکمی به وضعیت فعلی گفته‌اند و دست اندرکاران دولت جدید چاره‌ای جز ایجاد تغییرات و خداحافظی با مدیران دچار روزمرگی و بدون پیشینه و کارنامه مدیریتی ندارند.

مطمئن در دولت جدید که رئیس آن پرچمدار مبارزه با فساد، قلدری و قانون شکنی است، جایی برای مدیران نوچه پرور و چماق داران حرمت شکن و مدیران تحمیلی در ورزش نخواهد بود.

بارها گفته شده که یکی از ویژگی‌های مهم یک مدیر جهادی صداقت، راستگویی و جوانمردی است. این خصوصیات برای مدیران ورزش از اصلی‌ترین و اساسی‌ترین پارامترهای مورد نیاز می‌باشد. در دولتی که رئیس آن به صداقت و درستی معروف است، امکان ادامه خدمت به افراد دروغگو و پرحاشیه وجود نخواهد داشت.

**مردم به مدیرانی خوش فکر و علاقه‌مند به متن و بی تفاوت به حاشیه‌ها نیاز دارند. کسانی که در دو دولت گذشته صاحب جاه و جلال و جبروت بوده و در ورزش کشور و استان‌ها کاری نکرده و اقدام مؤثری ننموده‌اند چرا برای ماندن و ادامه وارد کردن ضربه به ورزش اصرار می‌ورزند؟ ورزش ما بالاتر از هر چیز به مدیرانی صادق، راستگو و پرتلاش نیاز دارد، کاری که امید است دولت جدید در انجام آن موفق عمل نماید. انشالله**

تغییرات ساختاری در مدیریت ورزش کشور قریب الوقوع است. بدون شک با استقرار دولت جدید، روش و تفکر حاکم بر ورزش کشور دچار تحول خواهد شد و همه امیدوارند که مدیریت جهادی جایگزین مدیریت خودکامگی، من درآوردی و باری به هر جهت بودن گردد.

ورزشی‌ها و کسانی که دلشان به حال جوانان و ورزشکاران می‌سوزد، آرزو می‌کنند که با هدایت مدیریت جدید، ورزش در مسیر پیشرفت و دگرگونی حرکت بکند و از همه مهمتر امور اداره آن در کشور به اهلس واگذار گردد.

یکی از بزرگترین معضلات ورزش در سال‌های اخیر، گرفتار شدن مدیران در دام روزمرگی بوده است. بیشتر آن‌هایی که بر اثر اتفاق و یا روابط پشت پرده در ورزش قد علم کرده‌اند ورزش را به عنوان پلی برای رسیدن به مناصب بالاتر قرار داده و آن را سکوی پرتاب دانسته‌اند. این گونه تفکر موجب شده است که روزمرگی را بزرگ و بزرگتر کنند و با پر و بال دادن به درخشش‌های اتفاقی خود را ناجی معرفی نمایند و برای رسیدن به مقام‌های بالاتر هر روز نقشه جدیدی بکشند و اقدامی نو پیاده نمایند.

نظرسنجی از ورزشی‌ها بر نارضایتی از مدیران ورزش در سال‌های اخیر مهر تأیید می‌زند. بی‌اعتمادی به مدیران ورزش در جامعه ریشه دوانیده و این امر در سطح استان‌ها نیز چهره خود را نشان داده است. همه امیدوارند در دولت جدید رفتار و برخورد مسئولان ورزش به تریبی باشد که بتواند بی‌اعتمادی را از بین ببرد و راه را برای همکاری و مساعدت استخوان خرد کرده‌ها و صاحبان اصلی ورزش برای پیشبرد اهداف هموار نماید.

متأسفانه رفتار برخی چسبیده‌های ورزش برای ادامه مدیریت و ماندن در قدرت چندان آوار است. آن‌هایی که حضورشان در مدیریت و یکه تازی‌شان در مدیریت ورزش از سر صدقه دولت یازدهم و دوازدهم بوده است وقتی احساس خطر کرده و فهمیدند که مردم تمایلی برای ادامه سیاست دولت دوازدهم ندارند به فکر تغییر موضع افتادند و در گام اول سفیرانی را به ستادهای انتخاباتی نامزدهایی که از شانس بالاتری برای انتخاب برخوردار بودند، گسیل داشتند

## روحیه جهادی و باز شماری صندوق‌های رأی شورا

طولانی شدن تعیین تکلیف انتخابات شورای شهر اردبیل و تأیید نهایی آن به مطرح‌ترین موضوع در سطح جامعه تبدیل شده است.

انتظار می‌رود کاری که در ارتباط با منافع مردم و جامعه است، صبورانه و در کمترین زمان ممکن مورد توجه قرار بگیرد و به این ترتیب از جوسازی‌ها و هو و جنجال‌ها و تبلیغات منفی جلوگیری بشود.

مردم استان اردبیل در جریان انتخابات ریاست جمهوری و شورای اسلامی شهر و روستا با موفقیت آزمون بزرگی را پشت سر گذاشتند و با درصد بالای مشارکت، عشق و علاقه خود به نظام و انقلاب را نشان دادند. وظیفه مسئولین در هر رده و سطحی که هستند حفظ آرای مردم و دور نگاه داشتن آن از برخی احتمالات و فرصت ندادن به جریان‌ها بهره بردار از موقعیت‌ها می‌باشد. نمی‌توان کتمان کرد که در شرایط موجود و در حالی که در گوشه و کنار شهر از رایزنی برای تعیین سرنوشت هیئت رئیسه شورا و شهردار سخن گفته می‌شود، عدم تعیین تکلیف به موقع و تسریع برای رسیدن به نقطه نهایی می‌تواند معطلاتی را به دنبال داشته باشد. اگر تصمیم به بازشماری تمامی صندوق‌ها گرفته شده، برنامه ریزی برای تعیین تکلیف در حداقل زمان ممکن، نقش مؤثری در ارج نهادن به خواست مردم و در نهایت برچیده شدن بساط اعتراض‌ها، تهمت‌ها، شایعات و هر گونه شائبه می‌باشد.

استفاده از فرصت برای تخریب برخی‌ها و یا اعمال فشار برای بالا آوردن و یا پائین کشیدن نامزدها، کار کسانی است که در این میان منافع خود را در خطر می‌بینند و یا نقشه‌ها و رُوی‌هایشان را در آستانه فنا و نابودی مشاهده می‌کنند. به این قبیل افراد که متأسفانه تعدادشان نیز کم نیست، نباید امکان ابراز وجود داده شود.

برخی‌ها نیز از جَو موجود برای مقصر جلوه دادن این یا آن استفاده می‌کنند. قضاوت در مورد عاملین برخی از گلایه‌ها و نابسامانی‌ها، وظیفه مسئولین مربوطه و قوه قضائیه است. مسلماً آن‌ها به هیچ عنوان تحت تأثیر فضای مجازی و شعارها و رجزهایی که بیشترشان دلایل مادی و از جمله سفارشی بودن مطالب می‌تواند باشد، قرار نمی‌گیرند. پس اگر دوست داریم حق به حقدار برسد و نتایج انتخابات به همان ترتیبی که مردم خواسته‌اند اعلام بشود، اجازه بدهیم در فضایی جدا از تبلیغات مسموم و مغرضانه و در نهایت با اثبات بی‌طرفی و صیانت از رأی مردم انجام پذیرد و خوشحالی مردم از بابت حضور در انتخابات و دستیابی به نتیجه مطلوب مضاعف بشود.

شجاعت در اجرای برنامه‌های جسورانه یکی از ویژگی‌های مدیران جهادی است. یک مدیر جهادی باید جرئت تصمیم‌گیری حساب شده و جسورانه را داشته باشد و روی این اصل اگر نتایج بازشماری حتی به سمت ابطال انتخابات نیز برود، انتظار می‌رود در اجرای قانون و حاکمیت روح آن لحظه‌ای درنگ نشود.

بدون شک برابر هر تغییری در نتیجه انتخابات ممکن است عده‌ای مقاومت و مخالفت نمایند اما مسئولینی که روحیه جهادی داشته باشند همیشه برای احقاق حق و کنار زدن باطل و بالا بردن ضریب اعتماد در جامعه تا حد توان تلاش خواهند کرد.



## در سوگ سلیمان عمی کشتی اردبیل

جامعه کشتی اردبیل با از دست دادن سلیمان نظیفی یکی از خدمتگزاران این رشته عزادار شد.

مرد دوست داشتنی کشتی اردبیل و زحمتکش خانه کشتی و متعصب‌ترین هوادار این رشته چشم از جهان فرو بست و خانواده بزرگ کشتی و ورزش اردبیل را داغدار کرد. آن مرحوم صادقانه و بی‌ریاف سال‌ها با کشتی زندگی کرد و برای موفقیت جوانان ورزشکار منطقه از هیچ کوششی دریغ ننمود.

خاطرات و خدمات این مردان بزرگی چون سلیمان عمی، برای همیشه در یاد و اذهان ورزشکاران منطقه باقی خواهد ماند. حرص و جوش‌هایی که آن مرحوم در کنار تشک کشتی و به وقت مبارزه فرزندان اردبیل می‌خورد و فریادهایی که برای موفقیت جوانان از ته دل سر می‌داد او را در سطح شهر به عنوان عاشقی صادق و فداکار معرفی کرده بود.

درگذشت مرحوم سلیمان نظیفی یار و مددکار و حامی و زحمتکش و پشتیبان کشتی اردبیل را به خانواده کشتی و ورزش استان و به خصوص به خانواده آن مرحوم و فرزندان داغدارش تسلیت عرض نموده از درگاه خداوند برای آن مرحوم علو درجات ارزو می‌نماییم.

## بی تدبیری مدعیان تدبیر

پروتکل‌های بهداشتی را رعایت نکنیم، کرونا بار دیگر سر بلند کرده و باز می‌خواهد مردم را گرفتار مراکز درمانی و تخت‌های بیمارستانی بکند. در ماه گذشته در شهر اردبیل در سطح گذرگاه‌ها کمتر فرد بدون ماسک مشاهده می‌شد و متأسفانه این روزها افراد بدون ماسک تا دلتان بخواهد، در شهر در حال رفت و آمد هستند.

در آخرین روزهای فعالیت دولت دوازدهم، اوضاع در خیلی از بخش‌ها چنگی به دل نمی‌زند. از حالا باید دولت جدید دعا بکنیم که بتواند در جمع و جور کردن خرابی‌ها موفق عمل نمایند. برای آن‌ها کوهی از مشکلات چشمک می‌زند. چاره‌ای نیست، باید همت بکنند و بی‌تدبیری‌های مدعیان تدبیر را در مسیر صحیح قرار بدهند.

بحث سلامت مردم و جامعه و استفاده بهینه از همه امکانات برای رعایت پروتکل‌های بهداشتی امری ضروری است. رها کردن موضوع مهمی چون این بحث و پائین آوردن فیتله برخی از اقدامات ضروری، نتیجه‌اش بالا رفتن تعداد مبتلایان به ویروس کرونا می‌شود.

این روزها همه می‌پرسند که مگر چه اتفاقی روی داده است که به یکباره خاموشی‌ها گسترده می‌شود، قطع آب رونمایی می‌شود، کرونا و مبتلایان به آن سیر صعودی پیدا می‌کنند، قیمت‌ها همچنان به دنبال یافتن قله‌های جدید هستند، چرا این جوری شده است؟ مردم تازه می‌خواستند شیرینی و حلاوت انتخابات را مزه بکنند که با رفتارهای آزار دهنده مواجه شده‌اند.

با این تفاسیر، مردم ایران، مردمی مقاوم، نترس و عاشق مملکت و دین و ایمانشان هستند. این روزها می‌گذرند، سختی‌ها و کمبودها سایه‌شان بر سر این ملت مقاوم باقی نمی‌مانند. ملت به دولت جدید امید بسته، هرچند که سخت است ولی پایان دادن به همه نابسامانی‌ها به مرور شدنی است. تحمل می‌کنیم و حرکت‌های ایذایی برخی‌ها را به تماشا می‌نشینیم تا ایامی که امیدواریم سرنوشت خوبی برای ملت مسلمان ایران رقم بزند، از راه برسد.

حال مرم نباید اجازه بدهند که با کاهش شدت حساسیت به رعایت پروتکل‌های بهداشتی، زمینه ابتلای تعداد بیشتری به ویروس منحوس کرونا فراهم شود. تا آغاز فعالیت رسمی دولت جدید یک عزم ملی برای رعایت کامل موارد پیشگیری از ابتلا به بیماری کووید ۱۹ مورد نیاز است. اقدامی که می‌تواند عرق شرمندگی بر پیشانی مسئولین کم کار بنشانند و آن‌ها را در نزد وجدان‌شان شرمنده و خجل بکند. والسلام.

## بی‌نظمی؛ خطرناک‌ترین آفت در اداره امور



میز و منصب، همیشه در فکر ماندن و ایقا به هر بها و بهانه‌ای هستند. آن‌ها برای دست یابی به هدف از ایجاد تفرقه و تحریک احساسات گرفته تا حرمت شکنی و کینه و و یا کارهایی از لین دست خودداری نمی‌کنند.

### بی‌نظمی

یکی از ویژگی‌های این افراد دامن زدن به بی‌نظمی هاست. تن ندادن به قلمون توسط هر شخص و یا گروهی بی‌نظمی ایجاد می‌کند. بی‌نظمی خطرناک‌ترین آفت در اداره امور هر نهاد و هر تشکیلاتی می‌باشد. بی‌نظمی وقتی در درون مجموعه‌ای به اوج می‌رسد که در آن کسانی مغالطه و شعار دروغین و فریبنده، خلاقیت و حتی پیشتازی در جامعه را مطرح و به آن افتخار کنند.

در مجموعه‌هایی که بی‌نظمی حاکم باشد خبری از برنامه‌ریزی نخواهد بود. هر برنامه نیازمند نظم است و مسئولین بی‌برنامه در مجموعه‌های ورزشی، عاملین اصلی بی‌نظمی و دامن زدن به آن می‌باشد.

### ادعای برنامه محوری

مکرر مشاهده شده که برخی از دست اندرکاران ورزش، برنامه محوری را از افتخارات خود دانسته و در اطراف آن بارها و بارها اظهار فضل نموده‌اند. این ادعا در حالی صورت گرفته که تاکنون در سطح جامعه از آن برنامه‌ها پرده‌برداری نشده و در اختیار افکار عمومی قرار نگرفته است.

مسئولی که خود و مجموعه تحت مدیریتش را برنامه محور می‌نامد و می‌داند، بلید برنامه تنظیمی را منتشر بکند و افکار عمومی را برای پیگیری و توجه به میزان تحقق آن‌ها دعوت بکند پس زمانی که حرف بنیم و خبری از اثبات ادعا وجود نداشته باشد یعنی حاکمیت بی‌نظمی در مجموعه و رشد یکی از آفات خطرناک به نام بی‌اعتمادی.

### چرب زبانی

ورزش برای موفقیت در سطح کشور و استان‌ها نیاز به مدیریتی مخلص، متعهد، شجاع و بالاخره کاربلد دارد. وضعیت فوتبال کشور در سال‌های اخیر نشان دهنده عدم موفقیت آن به

ورزش از وجود کسانی که جز دروغ و دروغ‌گویی هنر دیگری ندارند باید پاکسازی شود. اگر این کار صورت بگیرد گره‌های زیادی از مشکلات موجود ورزش باز و برطرف می‌شود.

در هر مجموعه‌ای که مسئول مستقیم آن عادت به دروغ گفتن داشته باشد و یا دروغ را وسیله‌ای برای ایجاد حاشیه امن و سرپوش گذاشتن بر خیلی از ضعف‌ها قرار بدهد، توقع صداقت و یک رنگی در مجموعه غیر ممکن است. وقتی مدیری توان و ظرفیت اعمال قدرت نداشته باشد به دنبال بهانه خواهد بود تا بلکه با برجسب زدن به دیگران بتواند راه میدان دادن به دوستان و هم پیمانان و هم راهان را فراهم نماید.

این قبیل اقدامات آفتی بزرگ برای مدیریت و حرکت رو به جلو مجموعه می‌تولند. به حساب آید هر مجموعه‌ای به مدیریت افرادی نیاز دارد که فرق مدیریت با خودکامگی و بی‌تعهدی را بدانند. مدیر اگر از به کارگیری شعاردهندگان و مشت‌بله قربان گو و شناسگو خودداری بکند و به جای حاشیه به متن بپردازد، سهل‌تر می‌تواند بر مشکلات غلبه بکند و برای بهبود امور در مجموعه تحت مدیریت گام بردارد.

به کارگیری روش‌های مذبوم و ناپسند چون بی‌حرمتی به برخی‌ها و یا با قلدری لمین مآبانه و بدگویی از زمین و زمان و فقط خود و اطرافیان را قبول داشتن، هیچ دردی را نمی‌تواند درمان بکند. زمانی که گوشی برای شنیدن سخن ناصحان و دلسوزان وجود نداشته باشد اعتراض در برابر حرف حق و اجیر کردن مشت‌بله طالبان سیم و زر و به کارگیری عاشقان قدرت امری طبیعی جلوه می‌کند.

خیلی زشت و ناپسند خواهد بود که مدیران و دست اندرکاران امور در یک جامعه اسلامی و انقلابی به دنبال شایعه پراکنی، برجسب زنی و متهم کردن این و آن باشند. انرژی که برای گل آلود کردن آب و یافتن موارد جدید برای تحت تأثیر قرار دادن افکار عمومی صرف می‌شود اگر در راه صحیح و اصولی‌اش مورد استفاده قرار بگیرد حجم قابل توجهی از نابسامانی‌ها را می‌تواند مرتفع بکند ولی گویا ناف عده‌ای آویزان از پست‌ها و مناصب را در کتمان حقایق و پر و بال دادن به ادعاهای واهی بریده‌اند.

ورزش جدا از بخش‌های دیگر جامعه نبوده و نیست. حضور جریانی طالب قدرت و علاقه‌مند به

# بی‌نظمی؛ خطرناک‌ترین آفت در اداره امور



بیشتر عمل نمایند و آن‌هایی می‌توانند موفق بشوند که از وابستگی به افراد قلدر مآب بکاهدند و با اتکاء به خداوند بزرگ و چشم داشتن به عنایت وی روزگار بگذرانند و مدیریت بکنند.

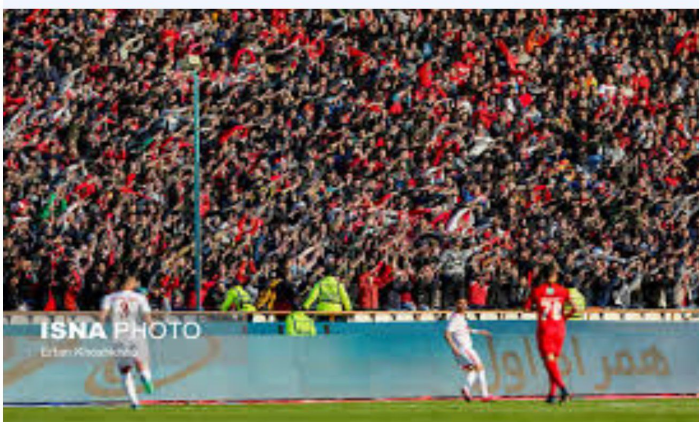
مرا زور و پیروزی از داور است

نه از پادشاه و نه از لشکر است.

## خوش خیال

این نوشته هیچ قصد و غرضی جز کمک به روند اصلاح ساختار ورزش ندارد. مسئولان ورزش در هر سطحی از مسئولیت باید از چسبیدن بیشتر به فرم، اسم و ظاهر خودداری بکنند و به آن دل خوش نشوند و از محتوا و باطن ورزش غافل نگردند. از کارهای صوری و سطحی دوری کنند و به عمق مسائل، متن و ریشه متوجه شوند. می‌خواهیم در ورزش از روابط و نقش آفرینی آن کاسته شود و روابط در اولویت کارها قرار بگیرد، شایسته سالاری حاکم گردد و از نظریات و ایده‌های پیشکسوتان و جوانان خلاق و با فکر استفاده شود.

در سطح استان‌ها هیئت‌های ورزشی را از قائم به شخص بودن نجات بدهند و برای همیشه بساط مهندسی کردن مجامع انتخاباتی جمع شود و امور مدیریتی آن‌ها به دست افراد دلسوز و علاقه‌مند سپرده شود.



دلیل ضعف در مدیریت هاست. مدیری که در فکر اعمال مدیریت رفاقتی و قومی و قبیله‌ای باشد و مدیری که فاقد ظرفیت لازم برای پذیرش انتقاد باشد و مدیری که حرف و عملش همخوانی نداشته باشد، مجموعه را به حال و روز نامساعدی دچار می‌کند و چون قادر به دل‌کندن از میز مدیریت و موفقیت بادآورده نیست از ریسمان ظاهرسازی و چرب زبانی آویزان می‌شود و دام فریب می‌گستراند تا شاید بتواند چند روزی بر عمر مدیریت سراسر پرحاشیه‌اش بیفزاید.

## جریان‌سازی کاذب

به چه دلیل عده‌ای برای قدرت‌نمایی در ورزش علاقه‌مندند و چگونه به هر بهایی می‌خواهند آن چه را که دارند از دست ندهند؟ مدیران راه گم کرده‌ای که سر از ورزش در آورده‌اند چه مزیت‌ها و ویژگی‌هایی دیده‌اند که هرگز به ترک صحنه آن رضایت نمی‌دهند؟

چرا زمانی که احساس خطر می‌کنند و پایه‌های صندلی مدیریت خود را لرزان می‌بینند به جریان‌سازی کاذب روی می‌آورند؟ چرا می‌خواهند با راه انداختن بحث‌های انحرافی، حاشیه‌سازی و درگیری‌آذنان، مردم و دوستداران ورزش را به موضوعات فرعی و دست‌چندم و بی‌پایه و از اساس کذب متوجه نمایند؟ یکی از راه‌هایی که می‌تواند در بهبود اوضاع درهم و آشفته فوتبال مؤثر واقع شود، جمع شدن بساط حرف زدن علیه یکدیگر و منتقدان است. آن چه در این عرصه اتفاق می‌افتد به هیچ عنوان شایسته و در خور شأن فوتبال نمی‌تواند باشد.

## عیار مرد

ورزش را به دلیل شرایط و روحیه حاکم بر فضای آن، پهلوان پرور می‌دانند. جامعه انتظار دارد که فعالین در این عرصه، جوانمرد، بامرام، راستگو و صادق بوده و با صفات مذمومی چون بدگوی، زیرآب زنی و پرونده‌سازی غریبه باشند. اگر افراد صادق و راستگو جای خود را به آویزان‌های بی‌مرام بدهند بروز و ظهور هر رفتار زشت و ناپسند در آن نمی‌تواند دور از دسترس باشد.

از قدیم گفته‌اند: "عیار مرد را به همت او می‌سنجند نه هیبت او". دیگر دوران زوربازو، تهدید و زخم چشم گرفتن گذشته است. برای ورزشی‌ها آنهایی عزیز هستند که با همت خود برای ورزش کاری کرده‌اند کارستان. آن‌هایی مورد توجه مردم هستند که کمتر شعار بدهند و

## میدان فوتبال برای فوتبال است، بهانه تراشی نکنیم

گفتیم که زمین فوتبال زمین اسبدوانی نیست. زمینی برای نمایش اسبها و برگزاری جشنواره اسبهای اصیل و زیبا نیست. گفتیم در حالی که شهر اردبیل با کمبود زمین فوتبال مواجه است، تعطیل کردن مسابقات برای راه رفتن اسبها در این زمین، منطقی و قابل قبول نمی تواند باشد. می گوییم اگر زمین فوتبال ورزشگاه تختی غیر قابل استفاده هم باشد به این بهانه نباید آن را به زمین جشنواره اسب تبدیل بکنیم. زمین مربوط به مسابقات و جشنواره های اسب ویژگی های خاص خودش را دارد. باور کنیم که فوتبالی ها دوست ندارند زمینی که برای آن ها یادآور تاریخ فوتبال منطقه است زیر سم اسب های گرانتقیمت قرار بگیرد.

همه این گفته ها از روی عشق به فوتبال و زمین استاندارد تختی است که در دل خود، گنجینه ای از تاریخ پرافتخار و حوادث خوب و بد فوتبال را به همراه دارد.

بپذیریم، برانزده نیست که برای رفع مشکل یک هیئت ورزشی، امکانات هیئت و یا رشته دیگر را از حالت اولیه اش خارج بکنیم. ورزشگاه تختی و زمین آن مختص فوتبال است. هنر نیست که به خاطر یک رشته، فعالیت یک رشته دیگر را تعطیل بکنیم و یا آن را مورد بی مهری قرار بدهیم. اگر این جشنواره بر اساس ادعای مسئولین در تقویم فدراسیون جهانی جای گرفته، مسئولینی که این قدر حرص و جوش جشنواره را می خورند چرا تا به حال به فکر ایجاد امکانات برای آن نیفتاده اند؟

در دو یا سه سال گذشته بی تفاوت مانده ایم و حالا زمین و زمان را به هم می دوزیم که اگر برگزار نشود امتیاز از دست می دهیم و چون چاره نیست باید شلاقها را بر تن فوتبال استان و زمین ورزشگاه تختی فرود آوریم.

بعد از انتشار مطلب "میدان فوتبال یا میدان اسبدوانی" خوشحالیم که امروز روابط عمومی اداره کل به آن عکس العمل نشان داد و از قول دو معاون اداره کل برگزاری جشنواره، به زیر کشت رفتن زمین تختی در آینده و از همه مهمتر اعلام بی ضرر بودن حرکتها و راه رفتن اسبها در روی چمن را اعلام نمود.

معاون پشتیبانی معتقد است که اسبها روی چمن راه می روند و این راه رفتن ها به چمن آسیبی وارد نمی کند! ولی حتما متخصص کشاورزی و چمن های فوتبال است که چنین صریح در مورد آن اظهار نظر می کند. وی برای این که صحت گفته های خود و کذب بودن ادعای ما را اثبات بکند، بهتر است به روابط عمومی دستور بدهد که همین امروز از زمین چمن ورزشگاه تختی فیلمبرداری کنند و پس از پایان جشنواره نیز این کار را انجام بدهند و با مقایسه دو حالت برای منتقدین آب صابون سفارش بدهند.

می توان از وی سؤال کرد که دلیل بررسی کفش های بازیکنان فوتبال در زمان ورود به زمین توسط داوران چیست؟ وقتی سم اسبان و نعل آن ها به چمن آسیب نمی زند استوک های کفش بازیکنان حتما نمی توانند ضرری وارد نمایند. نظریه معاون اداره کل ورزش و جوانان استان اردبیل می تواند در سطح جهان مورد استفاده قرار بگیرد.

باید اجازه بدهند که از دو معاون اداره کل بپرسیم که آیا اسبها در موقع ورود به زمین از پیست تارتان عبور خواهند کرد یا نه؟ آیا فکر می کنند نعل اسبها با تحمل سنگینی وزن آن ها برای پیست تارتان ایده ال است؟ چرا دویدن روی پیستهای تارتان فقط با کفش های مخصوص مجاز است؟ آیا تازگی ها عبور اسبها در پیستهای تارتان بلامانع اعلام شده و آسیبزا نمی باشد؟

ای کاش با توسل به حرفها و بهانه های آنچنانی برای سرپوش گذاشتن به واقعیات اقدام نمی کردیم. با مردم صادقانه حرف می زدیم و با پیش کشیدن بحث هایی چون بی ضرر بودن راه یافتن اسب برای چمن ورزشگاه یا پیست تارتان مخاطبان ورزش را ناآگاه فرض نمی کردیم.

با همه احترامی که به پرورش دهندگان اسب و اعضای هیئت اسبدوانی استان قائل هستیم، ولی برگزاری جشنواره در ورزشگاه تختی را امری اصولی، منطقی و منطبق با واقعیات نمی بینیم.

ضمنا مسئولین بهداشت محیط با برگزاری این جشنواره در داخل شهر و در محلی که در مجاورت مراکز درمانی، مناطق مسکونی و ادارات است، موافقت کرده اند؟ آیا برای ترافیک ناشی از حضور خودروهای گران قیمت فکری شده است؟



## آدرس غلط ندهیم

### در زمین چمن طبیعی تبریز جشنواره زیبایی اسب برگزار نشده است

جشنواره زیبایی اسب در زمین چمن یادگار حضرت امام(ره) تبریز هیچ زمانی برگزار نشده و برای توجیه کارها و اقدامات خود آدرس غلط ندهیم.

رئیس هیئت سوارکاری شهرستان اردبیل در مصاحبه با خبرگزاری ایلنا گفته است: "اخیرا در کشور لندن (حتما منظورشان کشور انگلستان و شهر لندن می باشد)، استادیوم آزادی و استادیوم یادگار امام(ره) در تبریز نیز چنین مسابقاتی در زمین های چمن ورزشگاهها برگزار شده و هیچ گونه آسیبی به ورزشگاه و خصوصا زمین چمن وارد نشده است."

باید به اطلاع عزیزانی که دانسته و یا ندانسته از برگزاری جشنواره در زمین چمن یادگار حضرت امام(ره) خبر می دهند برسائیم که جشنواره اسب در ورزشگاه یادگار امام نه در زمین چمن طبیعی بلکه در فضای آزاد پیست دوچرخه سواری انجام شده است.

به این معنی که فضای وسط پیست که چمن مصنوعی بوده برای برگزاری جشنواره در نظر گرفته شده و روی چمن پوشانده شده و سپس از ماسه مخصوص استفاده شده است. حتی علیرغم اقدامات بازدارنده از جمله پوشش لازم، متأسفانه چمن مصنوعی فضای پیست دوچرخه سواری نیز آسیب دیده است.

پس جشنواره اسب در ورزشگاه یادگار امام در محوطه وسط پیست دوچرخه سواری و نه در زمین چمن برگزار شده است. راستی چه لزومی دارد که به افکار عمومی آدرس غلط بدهیم. کدام عقل سلیمی می تواند بپذیرد که اسب در روی چمن طبیعی راه برود آن هم از صبح تا شب، ولی هیچ آسیبی به آن نرساند. این هم گویا از یافته های جدید است.

عکس های زیر مربوط به جشنواره تبریز است. علاقه مندان به محل جشنواره که پیست دوچرخه سواری است و زمین آن که پوشیده از ماسه است توجه بکنند. حالا ما ادعا بکنیم که در زمین چمن طبیعی ورزشگاه یادگار امام (ره) تبریز برگزار شده و به چمن نیز آسیبی وارد نشده است. باید مواظبت بکنیم که از حول حلیم در دیگ نیفتیم.

نشریه الکترونیکی دنیای اردبیل

صاحب امتیاز و مدیر مسئول:

فادر پرستار

□□□□□□□□□□□□

زیر نظر شورای نویسندگان

تلفن تماس: ۰۹۱۴۱۵۲۱۵۲۳

آدرس: شهرک سیلان فاز یک - هشتم جنوبی - پلاک



# دنیای اردبیل

دنیای اردبیل

## آغاز عملیات اجرایی مجتمع آرتا فولاد مبین اردبیل



وی در ادامه گفتند با نگاه ویژه مدیران و مالکان مجموعه و پیگیری‌های صورت گرفته، مجتمع آرتا فولاد مبین در اردبیل راه‌اندازی خواهد شد و این میزان سرمایه‌گذاری، اقدامی غیورانه و جهادی است که در شرایط فعلی نزدیک به معجزه بود.

وی افزودند مردم، حضرت آیت‌الله عاملی و مسئولان پروژه یقین بدانند از هیچ حمایت و تلاشی برای تامین زیرساخت‌ها و رفع موانع احداث این پروژه دریغ نخواهیم کرد. وی در پایان گفتند باید از ۳ شرکت سرمایه‌گذار در این پروژه (شرکت سرمایه‌گذاری توسعه سرمایه‌های معاون و فلزات، شرکت معدنی و صنعتی چادر ملو، شرکت بین‌المللی مهندسی ایران) نهایت تقدیر را به عمل آوریم، چرا که برای حضور در اردبیل غیرت کرده‌اند و از سرعت کاری خوبی برخوردار هستند

وی در امه گفت: پروژه آرتا فولاد مبین با سرمایه‌گذاری ۱۳۰ میلیون یورویی با عملیات اجرایی به مدت ۳۰ ماه به بهره‌برداری خواهد رسید.

دکتر علی نیکزاد نماینده مردم اردبیل، نیر، نمین و سرعین و نائب رئیس مجلس شورای اسلامی نیز گفتند دغدغه اصلی ما رفع بیکاری و دغدغه‌ی اشتغال ۵۰ هزار جوان اردبیلی و ۵۰ میلیون جوان ایرانی است که راه‌اندازی این مجتمع یکی از گام‌های جدی است.

وی افزودند به حمد الهی، پیگیری‌های انجام شده، حمایت ویژه مسئولان ارشد استان و بالخصوص لنگیزه بالای سرمایه‌گذاران، امور اولیه پروژه به سرعت انجام شده و امروز در مرحله‌ی آغاز عملیات اجرایی قرار دارد.

عملیات اجرایی مجتمع آرتا فولاد مبین اردبیل، واحد تولیدی آهن اسفنجی به ظرفیت یک میلیون تن در سال با حضور نماینده ولی فقیه در استان اردبیل، علی نیکزاد نایب رئیس مجلس شورای اسلامی، استاندار اردبیل، مسئولان کشوری، استانی و دیگر فعالان اقتصادی آغاز شد.

در مراسم آغاز عملیات اجرایی اشجع مدیر این پروژه گفتند: پروژه آرتا فولاد مبین همزمان با ولادت امام رضا در دفتر دکتر علی نیکزاد نایب رئیس مجلس شورای اسلامی متولد شد.

وی افزودند مجتمع آرتا فولاد مبین اردبیل، واحد تولیدی آهن اسفنجی به ظرفیت یک میلیون خواهد بود و آب آن از طریق فاضلاب صنعتی و شهری و برق از طریق نیروگاه داخلی خودمان تامین خواهد شد.

